

# Conduire des projets informatiques

## **Définir les grandes caractéristiques d'un projet**

- Qu'est-ce qu'un projet ?
- Quelques exemples de projets
- Quels facteurs de réussite/d'échec ?
- Le déroulé d'un projet

## **Cadrer le projet**

- L'étude d'opportunité
- Le ROI
- L'analyse de la valeur – Mareva 2
- L'étude de faisabilité
- Les marchés publics
- Les contraintes
- Sensibiliser au RGPD
- Sensibiliser aux méthodes Agiles
- Les cycles de projet

## **Lancer le projet**

- Les principaux acteurs du projet
- Le RACI
- La comitologie
- Le plan d'assurance qualité
- Qu'est-ce que planifier le projet ; Pourquoi planifier ?
- L'estimation de la charge
- La planification des tâches - le PERT, le GANTT
- La planification des ressources et des coûts
- Un outil de planification payant : MS Project
- Un outil de planification gratuit : Gantt Project
- Mise en place d'une planification dans l'outil
- La Réunion de lancement

- Piloter le projet – Suivre l’avancement et rendre compte
- Tableau de bord de projet
- Suivi des risques
- Comment conduire le changement
- Le Management des ressources
- Suivi de l’avancement du planning

### **Déployer le projet – Préparer la mise en production et l’exploitation**

- Tests et recette
- Le passage du mode projet au mode récurrent
- Faire le bilan de projet

