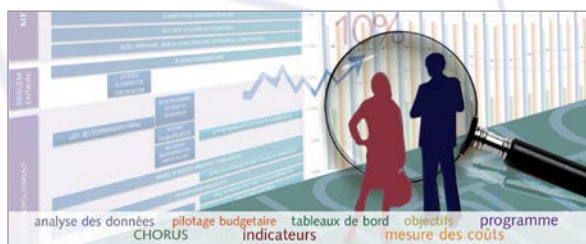


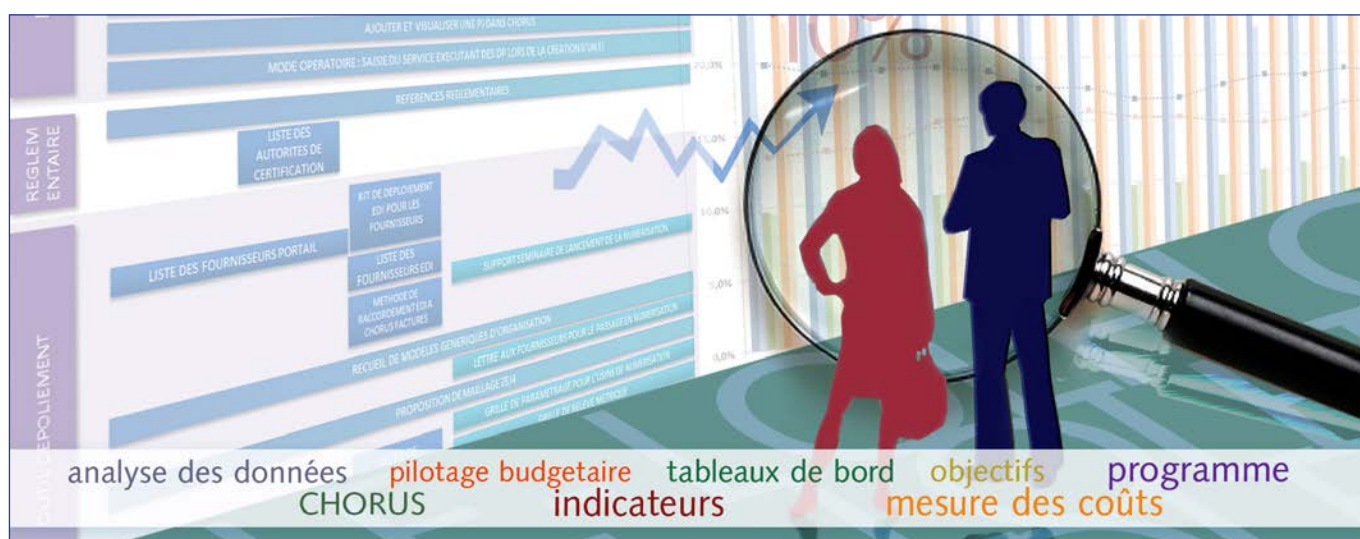
I N S T I T U T
de la gestion publique et du développement économique

CONTRÔLE
DE GESTION ET PILOTAGE
DE LA PERFORMANCE
OFFRE DE FORMATION
2019



MINISTÈRE DE L'ÉCONOMIE
ET DES FINANCES
MINISTÈRE DE L'ACTION
ET DES COMPTES PUBLICS

CONTRÔLE DE GESTION ET PILOTAGE DE LA PERFORMANCE



La démarche de performance, instaurée par la LOLF, a fait passer l'État d'une logique de moyens à une logique de résultat. Le budget de l'État reflète ainsi désormais les grandes politiques publiques et, pour chaque programme, sont définis une stratégie, des objectifs et des indicateurs de performance qui permettent d'orienter, de mesurer et d'améliorer l'efficacité de sa mise en œuvre.

Le responsable de programme utilise la souplesse de gestion résultant de son budget global pour piloter sa gestion conformément aux objectifs retenus et rend compte de son action au Parlement, auquel la LOLF a conféré des moyens en matière d'évaluation de la performance des politiques publiques en contrepartie de cette autonomie accordée aux gestionnaires.

Dans ce contexte, les fonctions de contrôle de gestion et de pilotage de la performance doivent être fortement professionnalisées pour permettre d'assurer, tout à la fois, le pilotage des services sur la base d'objectifs et d'engagements ainsi que la connaissance des coûts, des activités et des résultats.

Face à ces enjeux de professionnalisation, l'offre de l'IGPDE vise

- ▶ à donner des clés pour mettre en œuvre le contrôle de gestion
- ▶ à renforcer la compétence des intéressés grâce à des stages centrés sur une approche opérationnelle (calcul des coûts, tableaux de bord...)
- ▶ à permettre l'appréhension des nouveaux modes de gestion (déclinaison des objectifs, détermination des indicateurs de performance, repérage des leviers d'action...)

Cette offre se structure autour de 3 pôles :

- ▶ « **initiation au contrôle de gestion** », pour permettre aux stagiaires d'acquérir des compétences de base ;
- ▶ « **perfectionnement en contrôle de gestion** », qui se donne pour objectif de renforcer les compétences opérationnelles des intéressés et inclut un cursus de professionnalisation ;
- ▶ « **pilotage de la performance** », qui s'adresse plus particulièrement aux décideurs et pilotes opérationnels.

FOCUS

Cursus « **contrôleur de gestion** » (325)

Professionalisation – 12 jours

Ce cursus, de 12 jours, traite des sujets essentiels de la discipline : le concept de performance dans le secteur public, le pilotage, le rôle de relais que le contrôle de gestion joue pour le déploiement de la stratégie, l'analyse des coûts et la comptabilité analytique, la démarche budgétaire et la justification au premier euro, les tableaux de bord et les indicateurs.

Ces thèmes sont traités en lien systématique avec l'actualité budgétaire et la LOLF et occasionnent les témoignages de nombreux acteurs publics (contrôleurs de gestion de BOP, de programmes ou d'opérateurs, direction du Budget) qui viennent présenter leur pratique.


Les stagiaires participant à ce cursus pourront par ailleurs bénéficier d'une certification par l'université Paris Dauphine, partenaire de l'IGPDE. Celle-ci, proposée de manière optionnelle aux participants, supposera la soutenance d'un mémoire de format réduit.

Pour en savoir plus consultez notre catalogue en ligne :

si vous êtes agent des ministères économiques et financiers : <http://alize.alize/crp/choixcat.asp>

si vous êtes agent d'autres ministères : <http://www11.minefi.gouv.fr/catalogue-igpde>

Dix formations vous sont proposées

Initiation au contrôle de gestion	
Découvrir le contrôle de gestion, module en ligne (4444 *) 3 heures environ	 Appréhender les concepts de base du contrôle de gestion et le vocabulaire associé.
Initiation au contrôle de gestion (307) – 2 J	Comprendre les principes et les enjeux du contrôle de gestion et se positionner en acteur de la démarche.
Approche pratique de la mise en œuvre du contrôle de gestion (311) – 1 J	Structurer les objectifs et les indicateurs, évaluer la pertinence des outils et identifier les acteurs du contrôle de gestion.



Perfectionnement en contrôle de gestion	
Méthodes d'élaboration des tableaux de bord de pilotage de la performance (310) – 3 J	Situer le tableau de bord dans la démarche de pilotage, utiliser plusieurs méthodes de construction des tableaux de bord et relier les tableaux de bord à la stratégie des programmes et des BOP.
Optimiser ses tableaux de bord de pilotage de la performance (6832) – 2 J	Améliorer un tableau de bord de pilotage et animer un groupe de travail autour de cette problématique.
Mesure des coûts et comptabilité analytique (309) – 3 J	Appréhender l'intérêt et les modalités d'une mesure des coûts, comprendre les différentes méthodes existantes et choisir celle adaptée aux décisions à prendre.
Cursus « Contrôleur de gestion » (325) – 12 J <i>Certification optionnelle du cursus par</i>	Exercer le métier de contrôleur de gestion dans le cadre d'un programme, d'un BOP ou d'une unité opérationnelle, en administration centrale, service déconcentré ou établissement public.



Chaque formation peut être adaptée sur mesure selon vos besoins spécifiques : une demande de formation doit alors être émise par votre direction ou votre service.

Nos formations se déroulent dans nos locaux de Vincennes

(*) Référence nécessaire pour retrouver cette formation dans le catalogue en ligne et pour s'inscrire.

Pilotage de la performance	
Sensibilisation au Lean management (6256) 1 J - Formation sur demande	Comprendre les concepts et l'approche Lean Six Sigma et identifier les mécanismes d'une démarche d'amélioration des processus.
Piloter la performance (951) – 3 J	Conduire des activités dans une démarche de performance, identifier, choisir et faire partager des objectifs d'amélioration.
Cadrage, programmation et pilotage budgétaire HT 2 (MP1-MP2) (6410) 2 J	Décrire le cadre de la gestion budgétaire, citer les actes clés et les points de vigilance de la programmation et du pilotage de la gestion, dépeindre la mise en œuvre de la programmation dans Chorus.

Le calendrier disponible en ligne est susceptible d'être modifié en fonction des contraintes de la formation. Les modules auront lieu sous réserve d'un nombre suffisant d'inscrits. Les inscriptions seront retenues dans la limite des places disponibles.

Institut de la gestion publique
et du développement économique (IGPDE)
20, allée Georges-Pompidou
94306 Vincennes CEDEX

<https://www.economie.gouv.fr/igpde>

N° Agrément organisme de formation :
11 94 P 003694

**L'IGPDE est à votre écoute.
Le département des Relations
avec les clients (RÉCIT)
est votre interlocuteur privilégié.**

Pour tout contact :
téléphone 01 57 53 22 22
courriel info.igpde@finances.gouv.fr
